



**GENERAL**

**ERIC K. SHINSEKI**

*Jefe de Estado Mayor del Ejército*

**TENIENTE GENERAL**

**JAMES C. RILEY**

*Director General, ECEM*

**GENERAL DE BRIGADA**

**DAVID R. HUNTOON JR.**

*Subdirector, ECEM*

**REDACCIÓN**

**Coronel Melanie Reeder**

*Directora*

**Teniente Coronel George Chandler**

*Editor Jefe, Edición en Inglés*

**Mayor Richard D. Procell**

*Editor Jefe, Ediciones Iberoamericanas*

**ADMINISTRACIÓN**

**Patricia Wilson**

*Secretaría*

**EDICIONES IBEROAMERICANAS**

**Lisette Vaughn**

*Asistente Editorial*

**Winona E. Stroble**

*Confección y Diseño*

*Webmaster*

**Charles A. Martinson III**

*Arte*

**EDICIÓN HISPANOAMERICANA**

**Sandra Caballero**

**Ronald Williford**

*Traductores/Editores*

**EDICIÓN BRASILEÑA**

**Lore C. Rezac**

**Michael Lee**

*Traductores/Editores*

# Military Review

## Hispano-American

### REVISTA PROFESIONAL DEL EJÉRCITO DE EE.UU.

Publicada por la

ESCUELA DE COMANDO Y ESTADO MAYOR

Fort Leavenworth, Kansas 66027-1254

Volume LXXXII MAY-JUNE 2002 NUMBER 3

[www.cgsc.army.mil/MilRev](http://www.cgsc.army.mil/MilRev)

email: [procellr@leavenworth.army.mil](mailto:procellr@leavenworth.army.mil)

#### 2 MANUAL DE CAMPAÑA 3-0, OPERACIONES: DOCTRINA PARA UN EJÉRCITO EN TRANSFORMACIÓN

*Teniente Coronel (R) Michael D. Burke, Ejército de los EE.UU.*

#### 11 DOCTRINA Y ADIESTRAMIENTO EN EL EJÉRCITO

*Coronel Luiz Roberto Frago Peret Antunes, Ejército Brasileño*

#### 20 LIDERAZGO MILITAR

*Coronel Pedro Olid Martínez, Ejército de Chile*

#### 30 LOS EJERCICIOS COMO NÚCLEOS DEL PROCESO DE ENSEÑANZA Y APRENDIZAJE EN LA FORMACIÓN DEL OFICIAL DE ESTADO MAYOR

*Coronel Héctor Eduardo Gallardo, Ejército Argentino*

#### 36 ENTRENAMIENTO DE UNIDADES: UNA APROXIMACIÓN CONCEPTUAL

*Teniente Coronel Nelson Mauricio Montenegro Lepe, Ejército de Chile*

#### 42 EL LIDERAZGO SITUACIONAL

*Mayor (R) George W. Yeakey, Ejército de los EE.UU.*

#### 54 FORMANDO AL COMBATIENTE ERUDITO

*Mayor Scott Efflandt, Ejército de los EE.UU., y*

*Mayor Brian Reed, Ejército de los EE.UU.*

#### 62 ASIMETRÍA ESTRATÉGICA

*Dr. Steven Metz*

#### 74 DEFINIENDO EL OBJETIVO DE LA GUERRA: LA LUCHA CONTRA EL FUNDAMENTALISMO ISLÁMICO

*Dr. José Gabriel Paz*

*- La foto de la simulación en la tapa es gentileza de la revista Armas y Servicios del Ejército de Chile.*

*Military Review*—Publicada bimestralmente en inglés, por la Escuela de Comando y Estado Mayor del Ejército de los EE.UU., Ft. Leavenworth, Kansas, bimestralmente en español y trimestralmente en portugués. Los fondos para su publicación han sido autorizados por el Departamento del Ejército con fecha 12 de enero de 1983. Porte pagado por circulación controlada en Leavenworth, Kansas 66048 y Kansas City, Missouri 64106. Teléfono en los EE.UU.: (913) 684-9332, FAX (913) 684-9328. Correo Electrónico (E-Mail) [procellr@leavenworth.army.mil](mailto:procellr@leavenworth.army.mil). La *Military Review* puede ser leída también en la Internet, en el website: <http://www.cgsc.army.mil>. Los artículos en esta revista aparecen en el índice de PAIS (Servicio Informativo de Asuntos Públicos), Índice de Idiomas Extranjeros. Las ideas expuestas en esta revista son propias de los autores y, a menos que se indique lo contrario, no reflejan necesariamente las ideas del Departamento de Defensa ni de sus agencias.

*Military Review Hispano-American (in Spanish) (US ISSN 0193-2977) (USPS 009-355) is published bimonthly by the U.S. ARMY CGSC, Ft. Leavenworth, KS 66027-1254. Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. Postmaster send address corrections to Military Review, CGSC, 290 Grant Ave., Ft. Leavenworth, KS 66027-1254.*

#### ASESORES DE LAS EDICIONES IBEROAMERICANAS

**Coronel Luiz Roberto Frago Peret Antunes,**

*Oficial de Enlace Ejército del Brasileño ante el*

*CAC y Asesor de la Edición Brasileña*

**Teniente Coronel Alejandro Arancibia Ramírez,**

*Oficial de Enlace del Ejército de Chile ante el*

*CAC y Asesor de la Edición Hispanoamericana*

**Teniente Coronel Hernán María Vázquez,**

*Oficial de Enlace del Ejército Argentino ante el*

*CAC y Asesor de la Edición Hispanoamericana*