

MILITARY REVIEW

Hispano-American
REVISTA PROFESIONAL DEL EJÉRCITO DE EE.UU.

2 Conflicto Ideológico

Brigadier (R) Herbert Francisco Orellana Herrera, Ejército de Chile

El concepto o sujeto especial de “conflicto ideológico” puede ser comprendido al contestar preguntas como las siguientes: Cuando dos grupos de personas individualmente consideradas se confrontan con ideologías conflictivas entre sí ¿Qué se puede esperar que suceda? ¿Puede el conflicto de ideas terminar en un conflicto de fuerzas? ¿O puede ser controlado y de serlo, cómo puede el planificador político o su Estado Mayor contribuir mejor a su resultado? En este trabajo presentaremos algunas consideraciones generales respecto a ambas clases de preguntas.

14 Transformando el Ejército de los EE.UU. en Europa para Implementar una Estrategia de Prevención

Dr. Brian J. Dunn

El Ejército de los Estados Unidos en Europa (USAREUR) no está configurado óptimamente para ejecutar sus misiones en el siglo XXI. El concepto que se está desarrollando consistiendo en el de operaciones rápidas y decisivas (RDO) para apoyar la estrategia de prevención requiere que USAREUR sea bastante diferente a la versión estancada del V Cuerpo de Ejército que surgió después que la era de la Guerra Fría terminó.

21 Existe un Occidente

Alexander M. Haig, hijo

No debemos permitir que existan dos partes de la OTAN, una de la “Europa vieja”, completamente protegida por la Alianza, y la otra de la “Europa nueva”, que permanece sujeta a la esfera de influencia rusa. En resumen, a pesar de que estamos concentrados en el desafío más amplio del terrorismo, no debemos olvidar el desafío anterior de una Europa completa y libre; todavía no hemos logrado eso.

27 Turquía y un Ejército Preposicionado

Teniente Coronel Patrick Warren, Ejército de los EE.UU., y

Mayor Michael Morrissey, Ejército de los EE.UU

Las amenazas a los EE.UU. y sus aliados han crecido en vez de disminuir. Los grupos terroristas, organizaciones transnacionales, y poderes regionales implementan cursos de acción que amenazan la cultura e intereses Occidentales. Continúan inflamándose las diferencias religiosas, culturales y étnicas. Durante la última década, mientras que se ha extendido la globalización, la presión internacional y necesidad económica han ocasionado una variedad de intervenciones norteamericanos alrededor del mundo.

36 Liderazgo Organizacional: Clima, Cultura y Poder en las Organizaciones Militares

Teniente Coronel Rubén Daniel Palomeque, Ejército Argentino

Cuando se está ejerciendo un comando, uno asume la responsabilidad de establecer una serie de estándares de moral a seguir, que deben coincidir con la ética, moral y valores que la organización a la cual uno pertenece ostenta

General

Peter J. Schoomaker

Jefe de Estado Mayor del Ejército

Teniente General

William S. Wallace

*Director General, Centro de Armas
Combinadas*

Redacción

Coronel William M. Darley

Director

Teniente Coronel George Chandler

Editor Jefe, Edición en Inglés

Mayor Richard D. Procell

Editor Jefe, Ediciones Iberoamericanas

Administración

Patricia Wilson

Secretaria

Charles A. Martinson III

Arte

Ediciones Iberoamericanas

Lisette Vaughn

Asistente Editorial

Winona E. Stroble

Confección y Diseño/Webmaster

Edición Hispanoamericana

Sandra Caballero

Ronald Williford

Traductores/Editores

Edición Brasileña

Lore C. Rezac

Michael Lee

Traductores/Editores



y declama como propios. Pero más allá de ello, uno debe transformarse en un "seguidor" de esos estándares que representan valores, éticos y morales como parte de la organización, y en el mismo sentido, uno debería ver que cada uno de los miembros de la organización obedezca y sea un "seguidor" de los mismos. Así, podríamos imaginarnos qué pasa cuando un comandante declama que se debe hacer, pero él/ella no hace lo que dice.

48 Diez Características de Grandes Líderes

Teniente Coronel Christopher D. Kolenda, Ejército de los EE.UU

Existen verdaderos incompetentes, pero la mayoría de los líderes trabajan arduamente y tratan de hacer lo mejor que pueden con los recursos disponibles para hacer que sus unidades, el Ejército y el mundo sea un mejor lugar. Algunas políticas y decisiones no son buenas y tal vez sean hasta necias, pero la posición de uno a menudo está determinada por donde uno está sentado. Las decisiones del cuartel general del pelotón tal vez sean buenas para el pelotón pero no tan buenas para la 3ª Escuadra. La necesidad (o sabiduría) de las políticas y decisiones en un nivel pueden no ser evidentes en otro nivel.

56 Grupos Insurgentes en Chechenia

Coronel Sergey A. Kulikov, Federación Rusa

Sr. Robert R. Love

Eventos recientes en Rusia, los EE.UU., el Medio Oriente, y muchos otros países subrayan un problema central en la guerra contra el terrorismo. El terrorista actual no se encuentra desesperado ni aislado. En Rusia, los insurgentes son bien liderados, ampliamente financiados y están eficientemente organizados en batallones, compañías, pelotones y escuadras integrados por todas las especialidades militares como ser la de francotirador, especialistas en demoliciones, lanzacoheteros e ingenieros de combate.

67 Kosovo Presente y Futuro

Dra. Sarah E. Archer

"Nosotros los kosovares no sabemos como manejar la libertad; estamos acostumbrados a que nos digan lo que debemos hacer. Por ello tenemos muchas dificultades en adaptarnos a la democracia." Este es un problema común para los ciudadanos de los países ex-socialistas. Mientras se esfuerzan en democratizarse, tienen que luchar en contra de la creciente corrupción y crimen, líderes y empresarios cleptomaniacos, creciente desempleo, y la reducción de los apoyos sociales.

79 Reseña

Coronel (R) Luis Alberto Villamarín Pulido, Ejército de Colombia

La nueva dirección electrónica de la revista *Military Review* es:
<http://www.leavenworth.army.mil/MILREV/>

Asesores de las Ediciones Iberoamericanas

Coronel Osmário Monteiro Zan,

Oficial de Enlace del Ejército Brasileño ante el CAC y Asesor de la Edición Brasileña

Teniente Coronel Hernán Díaz Mardones,

Oficial de Enlace del Ejército de Chile ante el CAC y Asesor de la Edición Hispanoamericana

Teniente Coronel Rubén Daniel Palomeque,

Oficial de Enlace del Ejército Argentino ante el CAC y Asesor de la Edición Hispanoamericana

Military Review—Publicada bimestralmente en inglés, por el Centro de Armas Combinadas (CAC) del Ejército de los EE.UU., Ft. Leavenworth, Kansas, bimestralmente en español y trimestralmente en portugués. Los fondos para su publicación han sido autorizados por el Departamento del Ejército con fecha 12 de enero de 1983. Porte pagado por circulación controlada en Leavenworth, Kansas 66048 y Kansas City, Missouri 64106. Teléfono en los EE.UU.: (913) 684-9332, FAX (913) 684-9328. Correo Electrónico (E-Mail) willifor@leavenworth.army.mil. La Military Review puede ser leída también en la Internet, en el website: <http://www.leavenworth.army.mil/MILREV>. Los artículos en esta revista aparecen en el índice de PAIS (Servicio Informativo de Asuntos Públicos), Índice de Idiomas Extranjeros. Las ideas expuestas en esta revista son propias de los autores y, a menos que se indique lo contrario, no reflejan necesariamente las ideas del Departamento de Defensa ni de sus agencias.

Military Review Hispano-American (in Spanish) (US ISSN 0193-2977) (USPS 009-355) is published bimonthly by the U.S. ARMY, CAC, Ft. Leavenworth, KS 66027-1254. Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. Postmaster: send address corrections to Military Review, CGSC, 294 Grant Ave., Ft. Leavenworth, KS 66027-1254.